



**UNIVERSITAS WARMADEWA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**Kode
Dokumen**

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan
Kepemimpinan	12350790	Manajemen	3	V	22-03-2024
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua PRODI
	I Putu Iwan Pramana Putra, S.E.,M.M. NIP.: 230340488		I Putu Iwan Pramana Putra, S.E.,M.M. NIP.: 230340488		Dr. Putu Ayu Sita Laksmi, B.Bus., M.Sc NIP.: 230340457
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK				
	CPL-S6	Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan			
	CPL-S11	Mengembangkan Jiwa Kepemimpinan Asta Brata			
	CPL-P2	Menguasai konsep teori dalam ilmu manajemen dan menerapkannya dalam berbagai tipe organisasi baik bisnis maupun non bisnis pada tingkat lokal, nasional dan global;			
	CPL-KU10	Mampu melakukan proses berkomunikasi dan bernegosiasi secara jujur, peduli dan bertanggungjawab terhadap pekerjaan di bidang bisnis maupun non bisnis.			
	CPL-KK4	Mampu melakukan komunikasi, bernegosiasi dan mengambil keputusan manajerial yang tepat di bidang bisnis maupun non bisnis.			
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)				
	CPMK 1	1. Menguasai teori kepemimpinan dan manajemen secara umum, serta mengidentifikasi konsep-konsep kepemimpinan sesuai dengan bidang keahliannya			
	CPMK 2	2. Mengaplikasikan pengetahuan kepemimpinan dalam penyelesaian masalah serta mampu beradaptasi dengan situasi yang dihadapi dalam perkembangan organisasi			
	CPMK 3	3. Meningkatkan kapasitas kepemimpinan operasional, organisasi dan publik			
CPMK 4	4. Mengambil keputusan berdasarkan analisis data dan informasi secara mandiri atau kelompok 5. Bertanggungjawab terhadap kinerja organisasi dan dapat diberi wewenang dalam memimpin unit organisasi				

	CPL ⇒ Sub-CPMK (Kemampuan akhir tiap tahapan belajar)	
	Sub-CPMK 1	Mahasiswa mampu mendiskripsikan perkembangan paradigma kepemimpinan
	Sub-CPMK 2	Mahasiswa mampu mendiskripsikan konsep dasar kepemimpinan dari berbagai pandangan
	Sub-CPMK 3	Mahasiswa mampu mendiskripsikan peran dan fungsi pemimpin
	Sub-CPMK 4	Mahasiswa mampu menguasai pendekatan-pendekatan kepemimpinan
	Sub-CPMK 5	Mahasiswa mampu memahami dan menguasai berbagai gaya kepemimpinan
	Sub-CPMK 6	Mahasiswa mampu menguasai kepemimpinan strategik
	Sub-CPMK 7	Mahasiswa mampu menguasai beberapa kasus aktual kepemimpinan
	Sub-CPMK 8	Mahasiswa mampu menjelaskan teknik yang mempengaruhi kepemimpinan model kekuasaan dan pengaruh kepemimpinan untuk perubahan organisasi
	Sub-CPMK 9	Mahasiswa mampu menjelaskan peranan pemimpin dalam organisasi berbasis kelompok (Tim)
	Sub-CPMK 10	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang kemampuan motivasi dan teori ekspektasi, coaching sebagai salah satu pendekatan motivasi
	Sub-CPMK 11	Mahasiswa mampu menjelaskan peran komunikasi dalam kepemimpinan
	Sub-CPMK 12	Mahasiswa mampu menjelaskan kaitan kepemimpinan dengan konsep kreativitas tahapan proses kreativitas, karakteristik pemimpin yang kreatif
	Sub-CPMK 13	Mahasiswa mampu menjelaskan kepemimpinan strategis dan knowledge
Deskripsi Singkat MK	Mata Kuliah ini bertujuan untuk membekali mahasiswa agar memiliki empat standar kompetensi, yaitu memahami paradigma konsep kepemimpinan, memahami konsep dan proses pengambilan keputusan, menguasai berbagai model dan pendekatan dalam kepemimpinan, dan menguasai berbagai teknik pengambilan keputusan.	
Bahan Kajian / Materi Pembelajaran	<ol style="list-style-type: none"> 1. Paradigma Kepemimpinan 2. Dasar Kepemimpinan 3. Peran Dan Fungsi Pemimpin 4. Pendekatan Kepemimpinan 5. Gaya Kepemimpinan 6. Kepemimpinan Strategik 7. Pengaruh Kepemimpinan 8. Karakteristik Pemimpin 	
Pustaka	Utama:	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. H. Hadari Nawawi, 2010, <i>Kepemimpinan Mengefektifkan Organisasi</i>, Gadjah Mada University Press, Yogyakarta <p>Buku-Buku Penunjang :</p>	

		2. Husaini Usman, 2011, Manajemen : <i>Teori, Praktek dan Riset Pendidikan</i> , Edisi Ke 3, Bumi Aksara, Jakarta 3. Gary Yukl, 2009, <i>Kepemimpinan Dalam Organisasi (Terjemahan)</i> , Edisi kelima, Indeks, Jakarta					
		Pendukung :					
Dosen Pengampu		I Putu Iwan Pramana Putra, S.E., M.M.					
Matakuliah syarat							
Mg Ke-	Sub-CPMK (Kemampuan akhir tiap tahapan belajar)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran/Daftar Referensi [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (<i>offline</i>)	Daring (<i>online</i>)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mahasiswa mampu Mendiskripsikan perkembangan paradigma kepemimpinan	1. Filosofi Kepemimpinan 2. Definisi Pemimpin dan Kepemimpinan 3. Konsep-konsep dasar kepemimpinan	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Filosofi, Definisi, dan Konsep-konsep Dasar Kepemimpinan	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	4%
2	Mahasiswa mampu Mendiskripsikan konsep dasar kepemimpinan dari berbagai pandangan	1. Filosofi Kepemimpinan 2. Definisi Pemimpin dan Kepemimpinan 3. Konsep-konsep dasar kepemimpinan 4. Analisis kasus	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Filosofi, Definisi, Konsep-konsep Dasar serta Analisis Kasus Kepemimpinan	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	4%

3	Mahasiswa mampu Mendiskripsikan peran dan fungsi pemimpin	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fungsi dan Peranan kepemimpinan 2. Mengidentifikasi peran kepemimpinan dari berbagai dimensi 	<p>Kriteria: Review Materi</p> <p>Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Fungsi dan Peranan serta Mengidentifikasi Peran Kepemimpinan dari berbagai dimensi</p>	<p>Student Centre Learning</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning 	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	4%
4	Mahasiswa mampu Menguasai pendekatan-pendekatan kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perkembangan pendekatan Kepemimpinan :sifat, perilaku, kontingensi dan pendekatan terpadu 	<p>Kriteria: Review Materi</p> <p>Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Perkembangan Pendekatan Kepemimpinan</p>	<p>Student Centre Learning</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning 	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	4%
5	Mahasiswa mampu Memahami dan Menguasai berbagai gaya kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gaya Kepemimpinan 2. Gaya otoriter 3. Gaya Demokratis 4. Gaya Liberal 5. Gaya Lazes fire 	<p>Kriteria: Review Materi</p> <p>Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Gaya-gaya Kepemimpinan</p>	<p>Student Centre Learning</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning 	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	4%
6	Mahasiswa mampu Menguasai kepemimpinan strategik	<ol style="list-style-type: none"> a. Kepemimpinan Strategik b. Kepemimpinan dalam perubahan 	<p>Kriteria: Review Materi</p> <p>Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai</p>	<p>Student Centre Learning</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%

		c. Kepemimpinan visioner 1. Kepemimpinan di Indonesia	Kepemimpinan Strategik	3.Colaboratif Learning			
7	Mahasiswa mampu Menguasai beberapa kasus aktual kepemimpinan	1. Menganalisis kasus aktual kepemimpinan: ditinjau dari berbagai sudut pandang	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Menganalisis Kasus Aktual Kepemimpinan	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%
8	Evaluasi Tengah Semester / Ujian Tengah Semester						20%
9	Mahasiswa mampu Menjelaskan teknik yang mempengaruhi kepemimpinan Model Kekuasaan dan Pengaruh Kepemimpinan untuk Perubahan Organisasi	1. Teknik Mempengaruhi dalam Kepemimpinan, Model Kekuasaan dan Pengaruh Kepemimpinan untuk Perubahan Organisasi	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Teknik yang mempengaruhi Kepemimpinan	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%
10	Mahasiswa mampu Menjelaskan Peranan Pemimpin dalam Organisasi berbasis Kelompok (Tim)	1. Peranan Pemimpin dalam Organisasi berbasis Kelompok (Tim)	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%

			Peranan Pemimpin dalam Organisasi	3.Colaboratif Learning			
11	Mahasiswa mampu Menjelaskan Tentang Kemampuan Motivasi dan teori Ekspektasi, Coaching sebagai salah satu pendekatan motivasi	1. Motivation and Coaching Skills Kemampuan Motivasi dan teori Ekspektasi, Coaching sebagai salah satu pendekatan motivasi	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Kemampuan Motivasi dan Teori Ekspektasi	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%
12	Mahasiswa mampu Menjelaskan peran komunikasi dalam kepemimpinan	1. Peran Komunikasi dalam Kepemimpinan	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Peran Komunikasi dalam Kepemimpinan	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%
13	Mahasiswa mampu Menjelaskan Kaitan Kepemimpinan dengan Konsep Kreativitas Tahapan Proses Kreativitas, Karakteristik Pemimpin yang Kreatif	Kaitan Kepemimpinan dengan Konsep Kreativitas Tahapan Proses Kreativitas, Karakteristik Pemimpin yang Kreatif	Kriteria: Review Materi Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai kaitan Kepemimpinan dengan Konsep Kreativitas	Student Centre Learning 1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%
14,15	Mahasiswa mampu Menjelaskan Kepemimpinan	1. Kepemimpinan Strategis dan Knowledge	Kriteria: Review Materi	Student Centre Learning	Moodle eLearning: PPT	Pustaka Utama No.1	5%

	Strategis dan Knowledge	Management Sifat dari Kepemimpinan yang Strategis, Peranan Kepemimpinan dalam Knowledge Management	Bentuk non test: Mampu mengembangkan pemikiran mengenai Kepemimpinan Strategis dan Knowledge	1.Think Pair and Share: 2.Cooperative Learning 3.Colaboratif Learning			
16	Evaluasi Akhir Semester / Ujian Akhir Semester						20%

Mengetahui
Universitas Warmadewa
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Kaprosdi Manajemen

Koord. Mata Kuliah

Dr. Putu Ayu Sita Laksmi, B.Bus., M.Sc

I Putu Iwan Pramana Putra, S.E.,M.M



UNIVERSITAS WARMADEWA
Fakultas Ekonomi
Departemen/Program Studi Manajemen

SILABUS SINGKAT

Manajemen Pemasaran Lanjutan	Nama	...
	Kode	...
	Kredit
	Semester
DESKRIPSI MATA KULIAH		
Mata kuliah ini memberikan pengetahuan, teknik dan aplikasi yang komprehensif mengenai manajemen pemasaran. Mahasiswa akan memperoleh materi mengenai peranan manajemen pemasaran, proses pemasaran, ruang lingkup manajemen pemasaran, perencanaan strategis yang berorientasi pasar serta peranan sistem informasi pasar.		
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (CPMK)		
1	Menguasai teori kepemimpinan dan manajemen secara umum, serta mengidentifikasi konsep-konsep kepemimpinan sesuai dengan bidang keahliannya	
2	Mengaplikasikan pengetahuan kepemimpinan dalam penyelesaian masalah serta mampu beradaptasi dengan situasi yang dihadapi dalam perkembangan organisasi	
3	Meningkatkan kapasitas kepemimpinan operasional, organisasi dan publik	
4	Mengambil keputusan berdasarkan analisis data dan informasi secara mandiri atau kelompok	
5	Bertanggungjawab terhadap kinerja organisasi dan dapat diberi wewenang dalam memimpin unit organisasi	
SUB CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (Sub-CPMK)		
1	Mahasiswa mampu mendiskripsikan perkembangan paradigma kepemimpinan	
2	Mahasiswa mampu mendiskripsikan konsep dasar kepemimpinan dari berbagai pandangan	
3	Mahasiswa mampu mendiskripsikan peran dan fungsi pemimpin	
4	Mahasiswa mampu menguasai pendekatan-pendekatan kepemimpinan	
5	Mahasiswa mampu memahami dan menguasai berbagai gaya kepemimpinan	

6	Mahasiswa mampu menguasai kepemimpinan strategik
7	Mahasiswa mampu menguasai beberapa kasus aktual kepemimpinan
8	Mahasiswa mampu menjelaskan teknik yang mempengaruhi kepemimpinan model kekuasaan dan pengaruh kepemimpinan untuk perubahan organisasi
9	Mahasiswa mampu menjelaskan peranan pemimpin dalam organisasi berbasis kelompok (Tim)
10	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang kemampuan motivasi dan teori ekspektasi, coaching sebagai salah satu pendekatan motivasi
11	Mahasiswa mampu menjelaskan peran komunikasi dalam kepemimpinan
12	Mahasiswa mampu menjelaskan kaitan kepemimpinan dengan konsep kreativitas tahapan proses kreativitas, karakteristik pemimpin yang kreatif
13	Mahasiswa mampu menjelaskan kepemimpinan strategis dan knowledge
MATERI PEMBELAJARAN	
1	Paradigma Kepemimpinan
2	Dasar Kepemimpinan
3	Peran Dan Fungsi Pemimpin
4	Pendekatan Kepemimpinan
5	Gaya Kepemimpinan
6	Kepemimpinan Strategik
7	Pengaruh Kepemimpinan
8	Karakteristik Pemimpin
PUSTAKA	
PUSTAKA UTAMA	
	1. H. Hadari Nawawi, 2010, <i>Kepemimpinan Mengefektifkan Organisasi</i> , Gadjah Mada University Press, Yogyakarta Buku-Buku Penunjang : 2. Husaini Usman, 2011, <i>Manajemen : Teori, Praktek dan Riset Pendidikan</i> , Edisi Ke 3, Bumi Aksara, Jakarta 3. Gary Yukl, 2009, <i>Kepemimpinan Dalam Organisasi (Terjemahan)</i> , Edisi kelima, Indeks, Jakarta
PUSTAKA PENDUKUNG	

PRASYARAT (Jika ada)