



**LAPORAN RAPAT PIMPINAN DENGAN TENAGA PENDIDIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS WARMADEWA**



**UNIVERSITAS WARMADEWA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2024**

**LAPORAN RAPAT PIMPINAN DENGAN TENAGA PENDIDIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS WARMADEWA**



PENGESAHAN	
Penyusun UPMF	Pengesahan Dekan FEB
	
L.G.P. Sri Ekajayanti, SE., M.Si., Ak., CA NIK: 230340230	Dr. I. B. Agung Dharmanegara, SE., M.Si NIP: 196307101992031003

**UNIVERSITAS WARMADEWA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

2024

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, laporan hasil rapat pimpinan yang telah kami laksanakan Rapat ini merupakan upaya kami untuk memastikan transparansi, partisipasi, dan kolaborasi yang kuat di antara semua anggota fakultas dalam upaya mencapai tujuan bersama. Dalam rapat ini, kami membahas berbagai hal penting yang berkaitan dengan pengembangan fakultas, termasuk evaluasi kinerja, perencanaan strategis, kebijakan baru, serta berbagai inisiatif untuk meningkatkan mutu pendidikan dan penelitian. Kami sangat mengapresiasi kontribusi dan partisipasi aktif dari semua tenaga pendidik dalam diskusi yang berlangsung, yang telah memberikan wawasan berharga dan gagasan-gagasan inovatif. Melalui laporan ini, kami berharap untuk menyampaikan hasil-hasil rapat serta memperkuat komitmen bersama untuk melanjutkan pembangunan fakultas ke arah yang lebih baik. Kami yakin bahwa dengan kerja sama yang solid dan semangat yang sama-sama berkobar, kita akan dapat mencapai visi dan misi yang telah kita tetapkan.

Denpasar, 11 Juni 2024
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Warmadewa

Penyusun

PENDAHULUAN

1.1. Latar belakang

Sebagai bagian dari upaya untuk terus meningkatkan mutu pendidikan dan pengajaran di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa, rapat pimpinan dengan tenaga pendidik merupakan suatu forum yang penting. Rapat ini memberikan kesempatan bagi pimpinan fakultas bersama dengan tenaga pendidik untuk saling berinteraksi, mendiskusikan isu-isu kunci, serta merumuskan strategi bersama guna meningkatkan kualitas pendidikan dan pengajaran yang diselenggarakan.

Rapat pimpinan ini menjadi ajang yang strategis untuk mengidentifikasi tantangan-tantangan yang dihadapi, membahas inovasi-inovasi baru dalam proses pembelajaran, serta merencanakan langkah-langkah konkret untuk meningkatkan efektivitas kurikulum dan metode pengajaran. Dalam konteks Fakultas Ekonomi dan Bisnis, di mana kompetisi di dunia akademik semakin ketat dan tuntutan pasar kerja terus berubah, penting bagi kita untuk terus berinovasi dan menyesuaikan diri dengan perkembangan zaman. Rapat pimpinan ini juga memberikan kesempatan untuk membahas strategi pengembangan sumber daya manusia, baik dari segi pengembangan kompetensi dosen maupun peningkatan kesejahteraan dan motivasi kerja. Dosen yang berkualitas dan berkompeten merupakan salah satu aset terbesar sebuah institusi pendidikan tinggi, dan oleh karena itu, perhatian terhadap pengembangan dan pemberdayaan dosen harus menjadi prioritas utama. Selain itu, rapat pimpinan dengan tenaga pendidik juga menjadi wadah untuk menyampaikan informasi-informasi terkini terkait kebijakan dan program-program strategis yang sedang atau akan dilaksanakan oleh pimpinan fakultas. Komunikasi yang efektif antara pimpinan dan tenaga pendidik sangat penting untuk menciptakan lingkungan kerja yang harmonis dan produktif.

Dengan demikian, rapat pimpinan dengan tenaga pendidik fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Warmadewa menjadi suatu kegiatan yang sangat penting dalam upaya meningkatkan mutu dan reputasi fakultas di mata masyarakat luas.

1.2. Tujuan Rapat Pimpinan dengan Tenaga pendidik

Melalui rapat ini, kami bertujuan untuk mengidentifikasi tantangan-tantangan utama yang dihadapi oleh fakultas ekonomi, serta mengidentifikasi peluang-peluang untuk meningkatkan mutu pendidikan dan pengajaran. membahas inovasi-inovasi baru dalam proses pembelajaran dan mempertimbangkan perubahan yang mungkin diperlukan dalam kurikulum agar tetap relevan dengan perkembangan terkini di bidang ekonomi dan bisnis.

Merumuskan strategi konkret untuk meningkatkan kualitas pengajaran, termasuk penggunaan teknologi dalam pembelajaran, pengembangan metode pengajaran yang inovatif, dan peningkatan kompetensi dosen. strategi pengembangan sumber daya manusia, termasuk program pelatihan dan pengembangan bagi dosen, serta upaya-upaya untuk meningkatkan kesejahteraan dan motivasi kerja. meningkatkan komunikasi dan kerjasama antara pimpinan fakultas dan tenaga pendidik, serta memastikan bahwa informasi terkini terkait kebijakan dan program-program strategis dapat disampaikan dengan jelas dan tepat waktu. untuk mendorong keterlibatan dan partisipasi aktif dari tenaga pendidik dalam proses pengambilan keputusan, serta memastikan bahwa suara mereka didengar dan dipertimbangkan dalam merumuskan kebijakan dan program-program fakultas. untuk menjalin hubungan kerjasama yang harmonis antara pimpinan fakultas dan tenaga pendidik, serta menciptakan lingkungan kerja yang kondusif bagi tercapainya visi dan misi fakultas. Melalui rapat ini, kami berharap dapat mencapai tujuan-tujuan tersebut dan meningkatkan mutu pendidikan dan pengajaran di Fakultas Ekonomi Universitas Warmadewa.

Pastikan untuk menyesuaikan tujuan-tujuan tersebut dengan konteks dan prioritas spesifik fakultas ekonomi Universitas Warmadewa.

1.3. Pelaksanaan Kegiatan

Hari,tanggal : Selasa, 11 Juni 2024
Tempat : Ruang Dosen Lantai 1 FEB Unwar
Waktu : 11.00 Wita – Selesai
Agenda : - Tri Dharma Perguruan Tinggi
- Pembubaran panitia yudisium ke-75
- dan lain-lainnya

Pimpinan Rapat : Dr. I.B. Agung Dharmanegara, S.E.,M.Si.

(Dekan Fak.Ekonomi dan Bisnis Unwar)

Yang dihadiri : Dekan FEB Unwar, Wakil Dekan BARPM, Wakil Dekan BSKOP, Wakil Dekan BKKM, Masing-masing Ka.Prodi, Koor.Kurikulum Prodi, Ketua Laboratorium Prodi, Ketua GKM Prodi, KTU, Berserta Dosen-dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar.

Rapat di buka oleh Ibu Wakil Dekan Bidang Akademik, Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar.

I. Penyampaian Program Kerja Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar Tahun 2024 – 2027, program kerja yang mengarah pada program kerja internasional, dimana ada beberapa program kerja sebagai berikut :

1. Internasionalisasi bidang Pendidikan
2. Sertifikasi kompetensi internasional
3. Pengembangan kurikulum berstandar internasional
4. Kelas berbahasa inggris
5. Student exchange dan jumlah mahasiswa asing
6. Konfrensi internasional dan seminar internasional
7. Internasionalisasi bidang penelitian
8. Joint research
9. Pelatihan penelitian internasional
10. Internasionalisasi bidang pengabdian kepada Masyarakat
11. Summer camp program
12. Persiapan akreditasi internasional (AUN-QA)

Bapak Dekan menyampaikan bahwa program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar Tahun 2024 -2027 ini sudah disampaikan juga kepada Pimpinan di Yayasan maupun di Universitas untuk mendapat dukungan untuk menuju FEB Unwar yang GO Internasional. Dalam mempersiapkan FEB Unwar yang GO Internasional Bapak Dekan berharap adanya one day English di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis unwar untuk Mahasiswa, Dosen ataupun karyawan. Bapak Dekan juga menyampaikan bahwa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar telah selesai melaksanakan seminar internasional dan pengabdian internasional AAEW yang dilaksanakan oleh Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas

Warmadewa, telah diikuti delegasi dari beberapa negara. kegiatan yang mendapat apresiasi baik dari pimpinan Yayasan maupun di Universitas. Dalam rapat ini, Bapak Dekan juga menyampaikan akan dilaksanakannya Bench marking ke Vietnam dalam rangka Kerjasama MoA Benchmarking, Guest Lecture, Research Pitching, And International Community Service Program antara Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar Dengan Faculty Of Economics And Business National Economics University Hanoi, Vietnam. Dimana adanya Kerjasama ini dengan tujuan untuk melakukan penyamaan kurikulum ataupun angka kredit pembelajaran.

II. Penyampaian Wakil Dekan Bidang Akademik Riset dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Ibu Dr. I Dewa Ayu Kristiantari, S.E.,M.Si. terkait akademik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar

1. Jumlah data mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar

- Mahasiswa Aktif : 4650 orang
- Mahasiswa cuti : 40 orang
- Mahasiswa pindahan smt.Genap 2023/2024 : 14 orang
- Mahasiswa RPL Genap 2023/2024 : 6 orang
- Mahasiswa MBKM Genap 2023/2024 : 28 orang

2. Wakil Dekan Bidang Akademik, Riset dan Pengabdian Masyarakat menghimbau kepada Dosen agar dapat menyampaikan kepada mahasiswa tentang Program MBKM Flagship (sesuai alur) dan Program MBKM Mandiri yang dikelola oleh program studi masing-masing.

3. Menyampaikan terkait pelaksanaan UAS Smt.Genap 2023/2024, diharapkan dosen-dosen telah memenuhi pengajaran sebanyak 16 kali pertemuan dan jika belum memenuhi 16 kali pertemuan dapat mencari hari pengganti pada minggu tenang. Pelaksanaan UAS Smt.Genap 2023/2024 sebagai berikut :

- Minggu tenang : 17 s.d 22 Juni 2024
- Pelaksanaan UAS Reguler A : 24 Juni s.d 6 Juli 2024
- Pelaksanaan UAS Reguler B : 27 s.d 29 Juni 2024
- Input nilai UAS Genap 2023/2024: 25 Juni s.d 20 Juli 2024

4. Dalam jadwal pengajaran Ganjil 2024/2025 disampaikan kepada dosen bahwa akan adanya penyesuaian dalam persiapan Borang, maka akan adanya pemerataan Dosen yang berkualifikasi doctor tersebar pada masing-masing prodi. Pada pengajaran Kelas Reguler B Smt.Ganjil 2024/2025 kriteria yang diprioritaskan untuk dosen yakni, dosen yang aktif dalam melaksanakan tri dharma, masa kerja dosen, Pendidikan dosen S3, Dosen yang telah Jafung dan proporsi jumlah mahasiswa.
5. Penyampaian Kerjasama bidang akademik dengan Warmadewa collage tentang mahasiswa yang wajib dalam mengikuti pelatihan dan sertifikasi kompetensi LSP mulai dari mahasiswa Angkatan 2021 di smt 6.

III. Penyampaian oleh Wakil Dekan Bidang SDM, Keuangan dan Operasional

1. Menghimbau kepada masing-masing dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar untuk dapat mengupdate data di sistem, untuk keperluan terkait sertifikasi dosen, serdos.
2. Menginformasikan kepada dosen tentang pendapatan take home pay yang dapat dilihat di simpeg masing-masing
3. Penyampaian terkait sarana prasarana seperti kerusakan fasilitas di ruang kuliah maupun ruang sekretariat, sudah dilaporkan dan akan ditindaklanjuti oleh pihak rektorat.
4. Menyampaikan laporan setiap bualan dari masing-masing kasubag dari pelaporan kasubag akademik tentang jumlah mahasiswa aktif, serta proses terkait bidang akademik, pelaporan kasubag kemahasiswaan terkait prestasi dan kegiatan di bidang kemahasiswaan, kasubag IT dan Informasi melaporkan dan mengupdate setiap kegiatan di media sosial, kasubag SDM dan Sarana prasaran melaporkan terkait jumlah dosen dan karyawan serta kerusakan dalam sarana prasarana, kasubag umum dan keuangan menyampaikan terkait keuangan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar.
5. Menyampaikan tentang sistem keuangan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar yang dapat diakses secara umum di <https://rka.fewarmadewa.ac.id/> dosen dan karyawan dapat melihat laporan keuangan yang telah di sjkan.

IV. Penyampaian Wakil Dekan Bidang Kerjasama dan kemahasiswaan :

1. Lembaga Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar (LMFEB) telah dilantik pada 28 Mei 2024 untuk periode 2024/2025. Disampaikan juga bahwa untuk LMFEB periode 2023/2024 telah melaksanakan kunjungan sosial di masa akhir jabatannya ke desa Kintamani Bangli.
2. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar juga telah mengirim mahasiswa berprestasi ke Tingkat Universitas, namun masih kurang pasif dalam berbahasa Inggris dengan fakultas lainnya dan terdapat 18 orang mahasiswa dari FEB Unwar yang telah lolos dalam beasiswa GENBI. Serta kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa yang disampaikan sebagai unsur pendukung prestasi mahasiswa.

V. Laporan pembubaran oleh Ketua Panitia Yudisium ke 75 Bapak I Made Aditya Pramatha, S.E.,M.Si.,Ak. tentang laporan jumlah mahasiswa yang telah mengikuti yudisium, laporan keuangan masing-masing seksi, serta laporan keuangan yudisium secara keseluruhan yang telah dikeluarkan selama pelaksanaan yudisium Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar.

Sesi Tanya Jawab :

1. Dari Bapak Dr. I Gusti Lanang Putu Tantra, S.E.,M.Si. menyampaikan bagaimana potensi daya dukung fakultas terkait salah satu prodi yang belum mencapai unggul. Bagaimana keterlibatan dosen eksternal sebagai value di fakultas, serta bagaimana rekomendasi untuk dosen di FEB Unwar yang akan melanjutkan studi S3 agar dapat melanjutkan kuliah di luar Bali.
2. Dari Ibu Dr. Gusti Ayu Sugiati, S.E.,M.M. menyampaikan agar rapat rutin dosen dapat dilaksanakan sesuai triwulan, pelaksanaan UTS diharapkan buat cetak absensi untuk mahasiswa seperti pelaksanaan UAS. Agar dapat dicari sumber dana untuk fakultas seperti pengolahan data mahasiswa, penggunaan kertas berhologram, serta pengesahan ijazah melalui transfer.

Tanggapan :

1. Mindset atau strategi yang telah dilakukan yakni open manajemen, dimana adanya keterbukaan transparansi informasi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unwar. Mengharmonisasikan lingkungan di Fakultas agar terciptanya kebersamaan dan keharmonisan untuk kita semua.

2. Untuk dosen yang akan melanjutkan studi S3 telah dihimbau oleh pimpinan Yayasan maupun universitas untuk melanjutkan studi di luar Bali ataupun diluar negeri.
3. Untuk pungutan sumber dana lainnya sudah ada dalam ujian skripsi, proposal serta kegiatan yudisium seperti map, buku pedoman, serta Turnitin jurnal.

1.4. Manfaat Rapat pimpinan dengan tenaga pendidik

Rapat pimpinan dengan tenaga pendidik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa memiliki manfaat yang signifikan, antara lain :

1. **Koordinasi Strategis** : Rapat ini memungkinkan para pemimpin dan tenaga pendidik untuk berkoordinasi dalam merumuskan strategi pengembangan kurikulum dan penelitian yang relevan dengan perkembangan ekonomi dan bisnis saat ini.
2. **Peningkatan Kualitas Pendidikan** : Diskusi tentang metode pengajaran terbaru, integrasi teknologi dalam pembelajaran, dan peningkatan kualitas materi akademik dapat meningkatkan standar pendidikan yang diberikan kepada mahasiswa.
3. **Evaluasi Program dan Kinerja** : Rapat pimpinan memungkinkan evaluasi berkala terhadap program-program akademik yang ada, serta kinerja tenaga pendidik dalam mengajar dan melakukan riset. Hal ini membantu menentukan perbaikan atau penyempurnaan yang diperlukan.
4. **Pengembangan Riset dan Publikasi** : Diskusi tentang penelitian yang sedang dilakukan dan peluang kolaborasi antar-tenaga pendidik dapat mendorong pengembangan riset yang lebih berkualitas, serta peningkatan publikasi ilmiah yang dapat mengangkat reputasi fakultas di tingkat nasional maupun internasional.
5. **Pengambilan Keputusan Bersama** : Rapat pimpinan adalah forum untuk mengambil keputusan bersama mengenai kebijakan akademik, penempatan sumber daya, dan perencanaan kegiatan fakultas secara keseluruhan.
6. **Pembinaan dan Pengembangan SDM** : Mendiskusikan program pelatihan dan pengembangan untuk tenaga pendidik dapat meningkatkan kompetensi mereka dalam menghadapi tantangan pendidikan dan riset yang semakin kompleks.
7. **Peningkatan Hubungan Kerja** : Rapat ini juga dapat memperkuat hubungan kerja antara pemimpin fakultas dan tenaga pendidik, menciptakan lingkungan kerja yang harmonis dan kolaboratif.

Dengan demikian, rapat pimpinan ini tidak hanya penting untuk menjaga kelancaran operasional fakultas, tetapi juga untuk mendorong inovasi dan kualitas dalam pendidikan dan riset di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa.

1.4. Kesimpulan

Kesimpulan dari rapat pimpinan dengan tenaga pendidik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa adalah sebagai berikut :

1. **Koordinasi Efektif** : Rapat tersebut memungkinkan terciptanya koordinasi yang efektif antara pemimpin fakultas dan tenaga pendidik dalam mengembangkan strategi dan kebijakan akademik yang mendukung visi dan misi fakultas.
2. **Optimalisasi Sumber Daya** : Dengan adanya rapat, sumber daya fakultas dapat dioptimalkan lebih baik, baik dalam hal tenaga manusia maupun dalam hal fasilitas dan dukungan lainnya untuk pendidikan dan riset.
3. **Peningkatan Kualitas Pendidikan dan Riset** : Diskusi yang terjadi memungkinkan adanya peningkatan dalam kualitas pendidikan yang diberikan kepada mahasiswa, serta menggalakkan riset yang inovatif dan bermutu tinggi dari tenaga pendidik.
4. **Pembangunan Karakter dan Komitmen** : Rapat ini tidak hanya memperkuat hubungan profesional antara pemimpin dan tenaga pendidik, tetapi juga membangun karakter serta komitmen kolektif untuk mencapai tujuan akademik fakultas.
5. **Penyempurnaan Proses Akademik**: Evaluasi dan perencanaan yang dilakukan dalam rapat membantu dalam menyempurnakan proses akademik dan administratif fakultas, meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam penyelenggaraan pendidikan.

Dengan demikian, rapat pimpinan dan tenaga pendidik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa tidak hanya merupakan rutinitas, tetapi juga merupakan forum penting untuk mengarahkan, meningkatkan, dan mengintegrasikan berbagai aspek kehidupan akademik guna mencapai standar keunggulan yang diinginkan.