



Laporan International Community Service and Benchmarking Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Warmadewa ke Institute of Busines Excellence (IBE), Universiti
Teknologi Mara (UiTM), dan Mahsa University Malaysia



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS WARMADewa
DENPASAR

PENGESAHAN	
Penyusun UPMF	Pengesahan Dekan FEB
	
L.G.P. Sri Ekajayanti, SE., M.Si., Ak., CA NIK: 230340230	Dr. I. B. Agung Dharmanegara, SE., M.Si NIP: 196307101992031003

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	1
KATA PENGANTAR	2
A. LATAR BELAKANG	4
B. MAKSUD DAN TUJUAN.....	5
C. PELAKSANAAN KEGIATAN	6
D. BENTUK KEGIATAN	7
E. HASIL KEGIATAN	8
E.1. Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University	8
E.2. Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM).....	10
E.3. Institute of Busines Excellence (IBE)	13
F. PENUTUP	17
G. LAMPIRAN.....	19
G.1. Surat Tugas Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa Nomor: 1249/UW-FEB/UR- 03/III/2024	19
G.2. Daftar Hadir Peserta Benchmarking dan International Community Service.....	21
G.3. Rundown Acara <i>External Benchmarking</i> Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa.....	25
G.4. Foto-foto Kegiatan <i>External Benchmarking</i> dan Community Service ke Mahsa University.....	28
G.5. Foto-foto Kegiatan <i>External Benchmarking</i> ke UiTM	30
G.6. Foto-foto Kegiatan <i>External Benchmarking</i> di IBE.....	32

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat rahmat-Nya, Laporan *International Community Service and Benchmarking* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa ke Institute of Business Excellence (IBE), Universiti Teknologi MARA (UiTM), dan Mahsa University Malaysia dapat terselesaikan. Laporan ini disusun sebagai bukti bahwa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa memiliki kegiatan *International Community Service and Benchmarking* dalam upaya peningkatan mutu.

Berdasarkan amanat pengembangan pendidikan tinggi, IKU-PT harus mampu menjadi alat ukur sekaligus akselerator untuk pengembangan kebijakan Merdeka Belajar: Kampus Merdeka yang telah ditetapkan melalui Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3, 4, 5, 6, dan 7 tahun 2020. Melalui kebijakan tersebut, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi berupaya menjamin lembaga pendidikan tinggi untuk memiliki daya adaptasi yang tinggi terhadap perubahan zaman, lebih berdampak langsung bagi masyarakat, serta mampu mencapai standar perguruan tinggi internasional. Jaminan kemudahan dan target yang lebih tajam juga diberikan kepada dosen sebagai sumber daya utama di perguruan tinggi. Dosen didorong untuk dapat melaksanakan pembelajaran yang berbasis permasalahan, kolaboratif, dan tidak hanya mengandalkan pembelajaran di dalam kelas. Sebagai hasil akhir, kebijakan Kampus Merdeka diharapkan memberikan iklim yang baik terhadap pengembangan minat dan bakat mahasiswa. Mahasiswa dapat mengasah kemampuan mereka dalam situasi pembelajaran inovatif, fleksibel, berbasis keingintahuan dan minat mahasiswa, serta sesuai dengan permasalahan di masyarakat, dan/atau kebutuhan industri. Sehingga ketika mahasiswa lulus, mereka mampu menjadi sumber daya manusia yang siap belajar sepanjang hayat, adaptif, dan memiliki daya saing tinggi. Dalam rangka mewujudkan cita-cita pendidikan tinggi tersebut, harus dilaksanakan perubahan dalam penilaian performa PT yang akan dinilai berdasarkan IKU yang menjadi kontrak kinerja antara PT dan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. IKU terbaru yang ditetapkan dalam Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021 memiliki tiga indikator utama. Pertama, kualitas lulusan yang diukur dengan Lulusan mendapat pekerjaan yang layak, dan Mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus.

Kedua, kualitas dosen dan pengajar yang diukur dengan dosen berkegiatan di luar kampus, praktisi mengajar di dalam kampus, dan Hasil kerja dosen digunakan masyarakat dan dapat rekognisi internasional. Ketiga, kualitas kurikulum yang memiliki subindikator antara lain program studi bekerjasama dengan mitra kelas dunia, kelas yang kolaboratif dan partisipatif, serta adanya program studi berstandar internasional. Untuk mendukung tercapainya IKU 8 yaitu program studi terakreditasi internasional, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa memandang perlu untuk menyelenggarakan berbagai aktivitas tridharma perguruan tinggi yang

bertaraf internasional, beberapa hal yang dilakukan adalah menyelenggarakan International Community Service dan Benchmarking. Program studi dan koordinator kurikulum sebagai penyelenggara layanan tridharma perguruan tinggi harus berkontribusi aktif dalam merumuskan program kerja yang mampu mendukung pencapaian visi misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa. Oleh karena itu, kegiatan ini penting untuk diselenggarakan sebagai salah satu upaya mencapai visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa menjadi fakultas yang berwawasan global.

International Community Service and Benchmarking merupakan upaya pembandingan standar eksternal secara berkelanjutan dengan tujuan untuk peningkatan mutu kurikulum kualitas tri dharma perguruan tinggi dalam rangka memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan. *Best practices* yang telah dilakukan di Institute of Busines Excellence (IBE), Universiti Teknologi MARA (UiTM), dan Mahsa University Malaysia diharapkan dapat dijadikan rujukan atau model pelaksanaan penjaminan mutu pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berperan aktif dalam penyusunan Laporan International Community Service and Benchmarking Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa ke Institute of Busines Excellence (IBE), Universiti Teknologi MARA (UiTM), Mahsa University Malaysia.



Denpasar, 19 Maret 2024
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Warmadewa

Dr. I.B. Agung Dharmanegara, SE., M.Si
NIP. 196307101992031003

A. LATAR BELAKANG

Dalam rangka peningkatan mutu Pendidikan tinggi, Kemendikbud meluncurkan Merdeka Belajar episode keenam tentang Pendanaan untuk Perguruan Tinggi. Dalam program tersebut salah satunya adalah delapan indikator kinerja utama Perguruan tinggi. Panduan Indikator Kinerja Utama (IKU) ini dijelaskan secara detail ke semua poin IKU beserta proses pengumpulan datanya. Adapun 8 IKU untuk meningkatkan mutu Pendidikan tinggi tersebut adalah: 1.) Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak; 2) Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus; 3) Dosen Berkegiatan di Luar Kampus; 4) Praktisi Mengajar di Dalam Kampus; 5) Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat; 6) Program Studi Bekerjasama dengan Mitra Kelas Dunia; 7) Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif; 8) IKU terakhir atau ke delapan adalah program studi berstandar internasional, dan hal ini berhubungan dengan akreditasi internasional. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa yang terdiri atas 3 program studi (Ekonomi Pembangunan, Manajemen, dan Akuntansi) terutama yang memiliki akreditasi unggul dan baik sekali, ingin meningkatkan mutu akreditasinya ke Internasional, sekaligus ingin menyumbang IKU 8 bagi Universitas Warmadewa.

Akreditasi yang hakekatnya penilaian standar mutu menilai kinerja program studi dan dosen lebih terukur, kerjasama meningkat, dan dapat meningkatkan minat calon mahasiswa kepada prodi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa, dan sekaligus meningkatkan penggunaan lulusan. Peningkatan mutu ini, termasuk kurikulum yang ada di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sangat dibutuhkan terafiliasi secara internasional, terlebih Universitas Warmadewa yang sekarang merupakan PTS terbaik di Indonesia Timur sedang mempersiapkan diri menjadi Perguruan Tinggi Swasta dengan internasionalisasi dalam segala bidang. Fakultas Ekonomi dan Bisnis bisa bersinergi mewujudkan program dan kinerja Universitas Warmadewa ini.

Berdasarkan hal diatas, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas

Warmadewa melakukan kegiatan *International Community Service and Benchmarking* ke Institute of Business Excellence (IBE), Universiti Teknologi MARA (UiTM), dan Mahsa University Malaysia yang dilaksanakan pada 13 - 15 Maret 2024 yang memiliki beberapa program studi sudah mendapatkan akreditasi internasional, kurikulum berstandar internasional dan juga sudah merupakan kampus dengan *community service* terbaik di Malaysia. Kegiatan ini bertujuan untuk mendapatkan pengetahuan dan strategi dalam meningkatkan system penjamin mutu internal (SPMI) dalam layanan Pendidikan terkait dengan kurikulum dan juga strategi pengelolaan prodi yang menjadi poin penting dari program studi yang ada di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa. Kegiatan lanjutan dilakukan ke Thailand di Burapha University (BUU) pada tanggal 16 Maret 2024 dalam rangka penajakan kerjasama untuk memperluas jaringan afiliasi kerjasama tri dharma perguruan tinggi. Penajakan dilakukan terutama dalam bidang penelitian dan kerjasama lainnya yang diperlukan oleh kedua belah pihak.

B. MAKSUD DAN TUJUAN

Kegiatan *International Community Service and Benchmarking* dimaksudkan untuk memenuhi standar kualifikasi akreditasi dengan memfokuskan tridharma perguruan tinggi di kegiatan internasional, selain itu sebagai bentuk implementasi SPMI melalui pelaksanaan siklus "Peningkatan" Standar Dikti. Instrumen Akreditasi Prodi LAMEMBA menuntut terpenuhinya syarat perlu internasionalisasi. Syarat tersebut menentukan bahwa UPPS memiliki bukti keterlaksanaan kegiatan tri dharma perguruan tinggi dengan standar internasional, salah satunya adalah internasional *community service*.

Benchmarking kurikulum secara internasional diperlukan untuk menunjang peningkatan kapasitas pembelajaran dan persaingan lulusan. Untuk itu, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas warmadewa menyiapkan segala hal untuk mengembangkan kualitas kurikulum. Salah satunya melalui kegiatan *benchmarking* yang dapat membantu meningkatkan kualitas mutu kurikulum. *Benchmarking* merupakan suatu

kegiatan perbandingan proses serta kinerja suatu instansi dengan instansi lain untuk diambil dan diterapkan sisi positifnya. Maka dari itu, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa melakukan benchmarking kurikulum ke Institute of Business Excellence (IBE), Universiti Teknologi MARA (UiTM), dan Mahsa University Malaysia dengan tujuan untuk membandingkan sistematis kurikulum masing-masing perguruan tinggi.

Selanjutnya, dengan Burapha University Thailand disampaikan adanya beberapa peluang kerjasama diantaranya adalah peluang melakukan kerjasama di bidang penelitian bersama, kolaborasi dalam bentuk publikasi ilmiah, dan kerjasama jurnal ilmiah dengan rencana mengundang dosen dari Burapha University untuk menjadi *reviewer*, begitu juga sebaliknya. Peluang lainnya adalah pertukaran mahasiswa dalam melakukan *visiting study*.

C. PELAKSANAAN KEGIATAN

Kegiatan *international community service* dan *benchmarking* kurikulum dilakukan di Institute of Business Excellence (IBE), Universiti Teknologi MARA (UiTM), dan Mahsa University Malaysia dilaksanakan pada hari Kamis-Jumat tanggal 14 -15 Maret 2024. Peserta dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa sebanyak 15 orang, terdiri dari Dekan dan Wakil Dekan, Ketua Program Studi, Koordinator Kurikulum Prodi, GKM Prodi dan Dosen. Keberangkatan dari Denpasar ke Malaysia pada hari Rabu, 13 Maret 2024. Tim Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa diterima di Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University pada hari Kamis, tanggal 14 Maret 2024, pukul 09.00-11.00 WIB untuk melakukan diskusi kurikulum untuk Prodi Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi. Pada pukul 11.30-12.30 WIB dilakukan *international community service* di Mahsa University Malaysia dengan konsep implementasi CSR dalam pengelolaan perguruan tinggi. Pada hari Jumat, tanggal 15 Maret 2024 kegiatan benchmarking di lanjutkan ke Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM), pukul 10.00-12.00 WIB. Rangkaian kegiatan benchmarking di akhiri di Institute of Business Excellence

(IBE) pada tanggal 15 Maret 2024 dari pukul 13.00-14.00 WIB. Kegiatan internasional *community service* dan *benchmarking* diakhiri dengan perjalanan ke Thailand untuk peninjauan kerjasama dengan Burapha University pada tanggal 16 Maret 2024, selanjutnya pada hari Minggu, tanggal 17 Maret 2024 kembali ke Denpasar.

D. BENTUK KEGIATAN

Internasional Benchmarking dilaksanakan dalam bentuk *focus group discussion (FGD)* di Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University; Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM); dan Institute of Busines Excellence (IBE). FGD diawali dengan pemaparan *best practices* terkait pengelolaan prodi, penjaminan mutu, sumber daya, kemahasiswaan, dan akademik oleh Dekan dan Wakil Dekan masing-masing, serta pejabat struktural dari perguruan tinggi tersebut. FGD kemudian dilanjutkan dengan diskusi. Peserta dari kegiatan benchmarking Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa mendiskusikan berbagai permasalahan yang dihadapi terkait tri dharma perguruan tinggi dan kurikulum dengan bertukar strategi yang diterapkan oleh Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University; Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM); dan Institute of Busines Excellence (IBE).

Di Burapha University, Tim dari FEB Universitas Warmadewa melakukan peninjauan kerjasama potensial. Beberapa hal yang ditawarkan oleh FEB universitas warmadewa adalah kerjasama bidang penelitian, pengabdian masyarakat, dan pengajaran. Berbasis pada Tri dharma perguruan tinggi, maka pihak Burapha University mengharapkan kunjungan lanjutan dari FEB Universitas Warmadewa untuk berdiskusi kembali memantapkan peluang kerjasama dan mendapat kesepakatan.

E. HASIL KEGIATAN

E.1. Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University

Hasil *bechmarking* ke Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University menunjukkan terdapat beberapa *best practices* berikut. Di tingkat fakultas, Dekan beserta wakil dekan membentuk komite kontrol untuk pengembangan penelitian dan pengabdian masyarakat serta pengawasan kurikulum, demikian pula di prodi. Mekanisme penjaminan mutu yang terdapat di Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University adalah bahwa di tingkat universitas terdapat Dewan Penjamin Mutu dan Audit Internal. Sedangkan di fakultas dan prodi, masing-masing memiliki Koordinator Penjaminan Mutu. Dalam satu tahun akademik, monev dilakukan dua kali yaitu di awal dan di tengah semester. Kemudian terdapat audit integrasi yang dilakukan pada akhir tahun akademik yang dilakukan oleh divisi audit internal hingga ke unit-unit. Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University menerapkan kurikulum berstandar ACCA untuk prodi akuntansi, dan afiliasi kurikulum internasional untuk prodi manajemen dan ekonomi pembangunan. Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University memiliki jangka waktu studi untuk program sarjana minimal 3 tahun dan kurikulumnya menyesuaikan dengan peraturan kementerian pendidikan Malaysia terintegrasi dengan ACCA (untuk prodi akuntansi), dan kurikulum standar internasional untuk prodi yang lain.

Dalam diskusi disampaikan bahwa dengan adanya persaingan secara Global bidang akuntansi bagi lulusan program studi akuntansi sarjana, membuat program studi S1 Akuntansi Mahsa University terpacu untuk mengajukan Akreditasi Kurikulum secara Internasional dan melakukan MOU kepada *Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)* yang berkantor pusat di *United Kingdom*. Tentunya berkat pendampingan dari *ACCA Country Head* Malaysia, pengakuan kurikulum program studi akuntansi sarjana Mahsa University dapat peroleh. Sehingga, Kurikulum S1 Akuntansi Mahsa University

sudah sesuai dengan *ACCA-Global Professional Qualification*. Dengan diraihnya akreditasi internasional ini maka akan memberikan banyak manfaat bagi Program studi, Fakultas dan Universitas yaitu pengakuan/ Legitimasi dari *Stakeholder* terhadap daya saing lulusan program studi akuntansi sarjana, serta untuk pengakuan *Global Professional Qualification*.

Pada Program studi Manajemen Bisnis Mahsa University memiliki beban studi 140 SKS, dengan dua tahap: Tahap Persiapan (Semester 1 dan 2), dan Tahap Sarjana (Semester 3 hingga 8). Pada semester 1 hingga 5 mata kuliah yang ada merupakan mata kuliah wajib untuk semua mahasiswa, di semester 6 dan 7 menawarkan kursus elektif sesuai dengan topik konsentrasi yang diinginkan. Pada akhir kuliah mahasiswa diminta untuk menyelesaikan skripsi sebagai persyaratan kelulusan.

Prodi Manajemen dan Bisnis Mahsa University mempersiapkan lulusan yang memiliki lima karakter dasar, yaitu kompetensi keilmuan, kepemimpinan inovatif, bakat kewirausahaan, kompetensi keterampilan, dan pengalaman global. Untuk mewujudkan misi tersebut, Prodi Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University telah mendesain program pendidikan dengan kurikulum berstandar internasional yang didukung oleh program-program ko-kurikuler unggulan yang fokus pada penguatan karakter lulusan (*character building program*). Beberapa program di antaranya adalah *Outbound Management Training 1 dan 2* di tahun pertama dan kedua, *Speak-Up with Native*, dan *International Student Mobility*. Berbagai program tersebut ditujukan untuk mempersiapkan lulusan agar memiliki penguasaan *soft skill* yang kuat dan wawasan global.

Lebih dari itu, Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University juga aktif menyelenggarakan berbagai kerjasama *joint degree* dan *student exchange* dengan universitas mitra di luar negeri. Program *student exchange* memberikan kesempatan pada mahasiswa untuk menempuh kuliah satu semester di luar negeri, di mana sudah bisa diambil mulai tahun kedua atau semester ketiga yang nantinya akan dikonversi

menjadi sejumlah SKS tertentu di Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University (*international credit transfer*).

Untuk program *joint degree*, setelah menempuh 4 semester pertama di Mahsa University, mahasiswa dapat melanjutkan semester ke-5 sampai dengan selesai di luar negeri dan akan memperoleh dua ijazah dan dua gelar sekaligus (program gelar ganda). Untuk program *joint degree*, skemanya ada 3 pilihan untuk masing-masing partner yang berbeda, yaitu 2+2 tahun (artinya 2 tahun diselesaikan di Mahsa University dan 2 tahun lainnya diselesaikan di Universitas Mitra), 2+1,5 tahun, dan 3+1 tahun. Adapun universitas-universitas mitra untuk program tersebut diantaranya adalah University of Queensland, Australia; Saxion University of Applied Science, Belanda; University of Gloucestershire, United Kingdom; Nanjing University, China; dan SolBridge International School of Business Woosong University, Korea.

E.2. Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM)

Hasil *external benchmarking* ke Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM) menunjukkan terdapat beberapa *best practices* berikut. Program Sarjana Akuntansi (Hons.) dirancang dengan tujuan memberikan pendidikan akuntansi di tingkat profesional untuk memenuhi tuntutan sektor publik dan swasta. Durasi program ini adalah 4 tahun (8 semester) bagi lulusan STPM/Matrikulasi atau kualifikasi yang setara. Mahasiswa yang telah menyelesaikan Diploma Akuntansi UiTM akan memulai program pada semester tiga (3). Kandidat Diploma lainnya juga dapat mengajukan transfer kredit jika mereka memenuhi persyaratan kredit transfer UiTM. Program ini diakui sepenuhnya oleh Badan Kualifikasi Malaysia (MQA) dan badan profesional seperti ACCA, CIMA, ICAEW, MICPA dan CPA Australia. Selain itu, badan-badan profesional ini memberikan pengecualian kepada siswa kami setelah mendaftar program profesional. Fakultas Akuntansi menawarkan kesempatan pendidikan bagi mereka yang ingin menjadi akuntan yang berkualitas. Fakultas ini didirikan pada tahun 1966 dengan tujuan mengembangkan program akuntansi. Lulusan Fakultas kini

menduduki posisi manajerial di bidang keuangan, perbankan dan akuntansi di berbagai sektor dan industri tidak hanya di Malaysia tetapi juga di kancah internasional.

Kurikulum yang diadopsi oleh Prodi akuntansi di UiTM ini berbasis pada ACCA yang memiliki struktur bertaraf internasional dan dapat juga diadopsi pada Prodi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Warmadewa. Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) adalah badan akuntansi profesional global yang menawarkan kualifikasi Chartered Certified Accountant (ACCA atau FCCA). Kualifikasi ACCA diakui setara dengan tingkat gelar oleh Badan Kualifikasi Malaysia (MQA). Seorang anggota ACCA kemudian memenuhi syarat untuk mengajukan keanggotaan Institut Akuntan Malaysia (MIA). Struktur kurikulum yang dimaksud meliputi:

THE ACCA QUALIFICATION SYLLABUS

KNOWLEDGE EXAMS **computer based examination

- BT - Business and Technology
- MA - Management Accounting
- FA - Financial Accounting

SKILLS EXAMS **computer based examination

- LW - Corporate and Business Law
- PM - Performance Management
- TX - Taxation
- FR - Financial Reporting
- AA - Audit and Assurance
- FM - Financial Management

PROFESSIONAL EXAMS

- SBL - Strategic Business Leader
- SBR - Strategic Business Reporting

TWO OF THE FOLLOWING OPTIONS :

- AFM - Advanced Financial Management
- APM - Advanced Performance Management
- ATX - Advanced Taxation
- AAA - Advanced Audit and Assurance

Fakultas Akuntansi, UiTM menampung beberapa peneliti akuntansi terkemuka Malaysia yang telah mendapatkan sejumlah penghargaan bergengsi, hibah penelitian kompetitif, dan beasiswa. Dengan reputasi yang sangat baik, fakultas bekerja erat dengan industri, perdagangan dan profesi akuntansi. Peluang kerjasama antara Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa dengan UiTM potensial pada joint research internasional, pertukaran pelajar, pertukaran dosen, hingga pada joint authorship pada publikasi internasional bereputasi. Berikut adalah cluster fokus dari Fakultas Akuntansi UiTM:



Peluang kerjasama publikasi dan jurnal ilmiah juga ditawarkan oleh pihak UiTM. Jurnal UiTM mencakup total 52 judul jurnal aktif dari berbagai disiplin penelitian yang diterbitkan oleh UiTM Press. Per 4 Desember 2023, tiga jurnal terdaftar di Scopus (JMeche, AJUE, dan MAR), satu di Web of Science (Emerging Source Citation Index) (APMAJ), tiga di Excellence in Research Australia (MAR, APMAJ, dan MJSSR), empat di ASEAN Citation Index (JMeche, AJUE, IJSMSust, APMAJ), empat puluh satu di Malaysian Citation Index (MyCite), dan lima puluh dua di MyJurnal. Jurnal UiTM dikategorikan ke dalam

empat bidang studi (i) Seni & Humaniora, (ii) Bisnis, Manajemen & Akuntansi, (iii) Sains, Teknologi & Teknik, dan (iv) Ilmu Sosial.

Adapun berbagai reward yang diberikan oleh UiTM untuk publikasi dosen pada jurnal yang terindeks Scopus dan WoS. Inisiatif Pendanaan Biaya Publikasi diluncurkan oleh Research Management Center (RMC) Universiti Teknologi MARA (UiTM) pada tanggal 11 Juni 2020. Pendanaan ini merupakan bantuan keuangan khusus bagi staf akademik UiTM, dengan tujuan untuk meningkatkan publikasi di Scopus dan Jurnal terindeks WOS.

Reward maksimal penerbitan jurnal akan ditanggung adalah seperti berikut: • 5% teratas Q1 (JCR WoS) ≤ RM10,000 • Q1/Q2 (JCR WoS) ≤ RM5000 • Q3/Q4 (JCR WoS) ≤ RM3000 • Scopus/ESCI ≤ RM2000. UiTM juga memberikan wadah untuk publikasi dosen internal yaitu FACT Periodicals, adalah majalah elektronik yang ditinjau oleh rekan sejawat, dimaksudkan untuk memfasilitasi publikasi artikel yang ditulis oleh anggota fakultas yang tidak terindeks, yang berpotensi meningkatkan kinerja publikasi fakultas.

E3. Institute of Business Excellence (IBE)

Hasil *external benchmarking* ke Institute of Business Excellence (IBE) menunjukkan terdapat beberapa *best practices* berikut. IBE memiliki event management yang berkolaborasi dengan berbagai universitas di dunia. Event management adalah bidang yang berkembang pesat dalam sektor jasa tidak hanya karena kualitas rekreasinya tetapi juga karena kekuatan komunikasinya. Dengan perannya yang beragam dan bersifat interdisipliner, manajemen acara memerlukan landasan yang kuat dalam aktivitas utama dalam domainnya, yang meliputi perencanaan, pemasaran, sponsorship, logistik, manajemen risiko, dan penganggaran. IBE telah membuka jalan menuju kemitraan cerdas dengan Fakultas Bisnis dan Manajemen melalui BBA Event Management (Hons) untuk menawarkan layanan kepada pemerintah dan sektor swasta. Baru-baru ini, kami berhasil mengelola Malaysia Rising Star Award untuk Jabatan Pendidikan Malaysia.

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa bekerjasama

dengan IBE dalam berbagai bentuk kegiatan, seperti internasional community service, konferensi, seminar, dan bidang pengajaran lainnya. Bentuk kerjasama lainnya yang telah terjalin adalah:

1. Festivals
2. Conferences
3. Ceremonies
4. Corporate functions
5. Formal parties
6. Dinners
7. Conventions
8. Sale carnivals

IBE juga menawarkan berbagai program sertifikasi yang berpotensi untuk dikerjasamakan dengan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa. IBE menawarkan program sertifikasi ritel untuk memenuhi kebutuhan industri ritel. Program kami dapat ditawarkan sebagai program publik, program in-house, atau program yang dibuat khusus. Untuk program in-house dan tailor-made, Sertifikasi juga akan membawa nama organisasi. Program sertifikasi ini dalam bentuk AEON (M) Sdn Bhd, PERNAMA, Mydin Mohamed Holdings Berhad, ALPRO Pharmacy, Yayasan Pahang and MCH Sdn Bhd. Public programmes commence twice yearly in March and July.

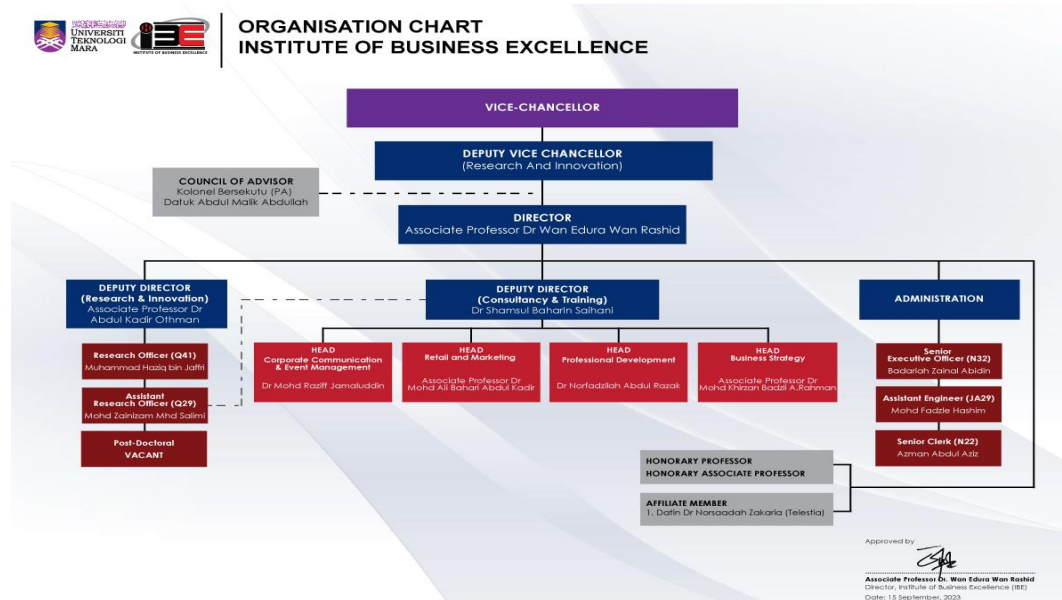
EDiRM merupakan program yang ditawarkan untuk memenuhi kebutuhan industri ritel. Ini adalah program modular yang fleksibel dan kandidat akan diberikan sertifikat pencapaian setelah berhasil menyelesaikan setiap modul yang mengarah ke Sertifikasi Diploma Eksekutif.

Diploma Eksekutif kami memerlukan 210 jam kontak dan setiap Sertifikat memerlukan 84 jam kontak. Setiap modul membutuhkan waktu satu (1) bulan untuk diselesaikan dan setiap sertifikat (Sertifikat Operasi Toko, Sertifikat Merchandising Ritel, Sertifikat Pembiayaan Ritel, dan Sertifikat Strategi Ritel) membutuhkan waktu dua (2) bulan untuk diselesaikan. Secara keseluruhan, EDiRM membutuhkan waktu lima (5) bulan untuk diselesaikan. Program ini diajarkan bersama oleh UiTM dan Akademi Peruncitan PERNAMA.

CiRMS adalah program yang dirancang untuk meningkatkan hubungan baik antara pemasok dan pengecer demi kemajuan kedua mitra saluran.

Dirancang sebagai program untuk pemasok ritel, program ini membekali para peserta dengan praktik bisnis ritel kontemporer untuk meningkatkan pengetahuan terkait peran dan fungsi mereka dalam penciptaan nilai dan daya saing ritel. CiRMS memerlukan 84 jam kontak dan membutuhkan waktu dua (2) bulan untuk menyelesaikannya. Program ini diajarkan bersama oleh UiTM dan Akademi Peruncitan PERNAMA.

Sebagai bahan pertimbangan terkait struktur organisasi IBE dalam pengelolaan program studi, maka perlu untuk dikaji dan dianalisis kembali terkait susunan atau komposisi bidang agar mampu efektif dan efisien dalam pengambilan keputusan di FEB Universitas Warmadewa, maka dari itu perlu dijadikan acuan struktur organisasi pengelolaan program studi di IBE.



E.4 Penjajakan Kerjasama dengan Burapha University Thailand

Burapha University (BUU) adalah salah satu universitas negeri di Thailand. Letaknya di kota pesisir Saen Suk, dekat pantai Bangsaen di provinsi Chonburi. Didirikan pada tanggal 8 Juli 1955, bermula dari Bangsaen Educational College yang merupakan lembaga pendidikan tinggi regional pertama. Universitas menawarkan gelar di lebih dari 50 program studi, termasuk 75 program magister, tiga program EdD, dan 22 program PhD.

Universitas Burapha memiliki tiga kampus: 1) Universitas Burapha, Kampus Chonburi, distrik Mueang Chonburi, provinsi Chonburi didirikan pada tahun 1955. 2) Universitas Burapha, Kampus Chanthaburi, distrik Tha Mai, provinsi Chanthaburi didirikan pada tahun 1996. 3) Universitas Burapha, Kampus Sakaao, Distrik Watthana Nakhon, provinsi Sa Kaeo didirikan pada tahun 1997.

Rombongan FEB Universitas Warmadewa diterima oleh perwakilan dari Faculty of Management and Tourism. Pembicaraan berlangsung hangat dengan saling kekeluargaan untuk membahas peluang Kerjasama di bidang tri dharma perguruan tinggi. Peluang lain adalah kesempatan Studi lanjut bagi Mahasiswa dan Dosen.

Pembicaraan berlangsung 1 jam dimulai jam 09:00 WIB. Akhir dari pertemuan telah menyepakati adanya permintaan kunjungan Kembali dari FEB Universitas Warmadewa dengan membawa proyeksi peluang Kerjasama yang matang agar dapat langsung disepakati sesuai pembahasan hari ini. Penjajakan ini sebagai langkah awal untuk menyesuaikan keahlian dengan bidang kajian yang memungkinkan untuk di lakukan penelitaian Bersama, pengabdian masyarakat dan Kerjasama lainnya dibidang pengajaran.

F. PENUTUP

Pelaksanaan *benchmarking* dan internasional *community service* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa ke Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University; Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM); dan Institute of Business Excellence (IBE) merupakan bentuk pelaksanaan penjaminan mutu secara berkelanjutan. Melalui pelaksanaan external benchmarking, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa dapat mengetahui posisi pencapaian kinerjanya dibandingkan dengan fakultas sejenis di perguruan tinggi lainnya di luar negeri. Secara umum external benchmarking digunakan untuk peningkatan kualitas melalui peningkatan standar kurikulum internasional, pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi berkelas internasional, serta kegiatan lainnya yang memiliki kualitas internasional. Penjajakan di Burapha University selanjutnya akan menjadi tugas dari International Office FEB Universitas Warmadewa untuk mempersiapkan draft MoU yang sesuai dengan kesepakatan dan peluang yang telah dibicarakan dalam proses penjajakan.

Mendasarkan pada hasil *benchmarking* dan *community service* Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity Mahsa University; Faculty of Accountancy Universiti Teknologi MARA (UiTM); dan Institute of Business Excellence (IBE), pada tanggal 16 Maret 2024 bertempat di Bangkok, Thailand dari pukul 19.30-22.00 (Waktu Thailand) dilakukan pembahasan mengenai hal-hal yang dapat di tindaklanjuti di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa. Dalam arahannya Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa menyampaikan beberapa hal:

1. Pendanaan akan sejalan dengan program yang dibuat.
2. Perlu inovasi dan semangat saling membantu.
3. Kurikulum perlu disesuaikan dengan kualifikasi internasional.
4. Dosen mempersiapkan diri untuk pelaksanaan pertukaran dosen internasional
5. Perlu memanfaatkan mahasiswa sebagai penggerak dalam pertukaran

pelajar internasional.

6. Menggerakkan international office FEB untuk melakukan berbagai program internasional dalam rangka menunjang kinerja fakultas dan prodi
7. Tidak dapat melakukan kegiatan hanya bersifat insidental. Jika pun dilakukan karena memberikan nilai tambah, misalnya kegiatan community service bersama dalam rangka kunjungan perguruan tinggi luar negeri ke Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa.
8. Perlu diperhatikan peningkatan layanan kepada stakeholder.

Hasil *external benchmarking* selanjutnya akan digunakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa sebagai bahan masukan untuk perbaikan proses, prosedur, standar mutu, indikator, atau munculnya standar baru yang lebih baik, untuk meningkatkan mutu dengan memperbaiki atau meningkatkan standar yang telah tercapai. Hal tersebut dilakukan agar perbaikan yang berkelanjutan dapat terus berjalan sehingga tercipta budaya mutu yang baik, yang ditunjukkan oleh peningkatan mutu dari tahun ke tahun.

G. LAMPIRAN

G.1. Surat Tugas Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa Nomor: 1249/UW-FEB/UR-03/III/2024



SURAT TUGAS

Nomor : 1249/UW-FEB/UR-03/III/2024

Yang bertanda tangan dibawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa.

Nama : Dr. I.B. Agung Dharmanegara, S.E.,M.Si
 NIP. : 19630710 199203 1 003
 Jabatan Akademik : Lektor

Menugaskan dan memberi kepercayaan kepada Nama-nama yang terlampir dalam surat tugas, untuk mengikuti Benchmarking dan MoA di Mahsa University dan Universitas Teknologi Mara (UiTM) Malaysia yang dilaksanakan pada Hari/Tanggal : **Rabu, 13 Maret s/d. 16 Maret 2024.**

Demikian surat tugas ini dibuat, untuk dilaksanakan dan diindahkan atas kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Denpasar, 5 Maret 2024
 Universitas Wamadewa
 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
 Dekan,

 Dr. I.B. Agung Dharmanegara, S.E.,M.Si
 NIP. 19630710 199203 1 003

Tembusan disampaikan Kepada Yth. :

1. Bapak Ketua Yayasan Kesejahteraan Korpri Propinsi Bali, *untuk diketahui;*
2. Bapak Rektor Universitas Warmadewa, *sebagai laporan;*
3. Yang bersangkutan untuk *dilaksanakan;*
4. Arsip.

Lampiran :

**Surat Tugas Benchmarking dan MoA di Universitas Mahsa dan UiTM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIV.WARMADEWA**

NO	NAMA	JABATAN
1	Dr. I.B. Agung Dharmanegara, S.E.,M.Si.	Dekan
2	I Made Yogiarta, S.E.,M.M.	WD BSKOP
3	Dr. Putu Ayu Sita Laksmi, B.BUS., M.Sc	Ketua Jurusan MAN
4	Dr. Drs. I Ketut Darma, M.Si	Ketua Jurusan IESP
5	Dr. A.A Gede Krisna Murti,SE,M.Si	Ketua Jurusan AK
6	Ni Nyoman Suriani, S.E.,M.M.	Koor. Kurikulum MAN
7	A.A Sri Purnami, SE, M.Si	Koor.Kurikulum IESP
8	I Wyn Gde Yogiswara Darma Putra, SE, M.Si	Ketua Lab. AK
9	Dra. Nengah Ganawati, M.Si	Dosen FEB
10	Putu Gede Wisnu Permana Kawisana, S.E.,M.Si.	Dosen FEB
11	Dr. Komang Adi Kurniawan Saputra, S.E.,M.SA.,Ak.,CA.	Dosen FEB
12	Gde Deny Larasdiputra, S.E.,M.Si.	Dosen FEB
13	I Made Aditya Pramatha, S.E.,M.Si.,Ak.	Dosen FEB
14	I Kade Agus Ari Kusuma	Mahasiswa
15	I Gede Yogi Bintang Adi Wiguna	Mahasiswa

Denpasar, 5 Maret 2024

Universitas Warmadewa

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

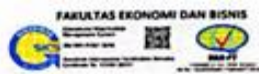
Dekan,



Dr. I.B. Agung Dharmanegara, S.E.,M.Si

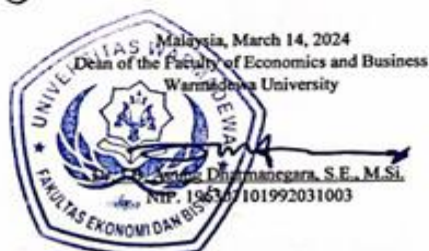
NIP. 19630710 199203 1 003

G.2. Daftar Hadir Peserta Benchmarking dan International Community Service



Attendance List of Participants
Benchmarking and MoA at Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity,
MAHSA University, Malaysia
Faculty of Economics and Business, Warmadewa University, Indonesia
March 14, 2024

No	Name	Position	Signature
1.	Kharmsyri Tumbuling am	Deputy Dean (UG)	
2.	Noorhaz Binti Md Noordin	Deputy Dean (PG)	
3.	Dr. Natalia binti Hakiri	HOS (PG)	
4.	IJA HAZIRAH NUR BINTI ROSNI	PC ACCOUNTING (UG)	
5.	Eliza Keri	HOS BUSINESS	
6.	Gunasanthini Kumanan	HOS Accounting	
7.	Hossam Fadel	PC MBA	
8.	NURDAULA BINTI ABDULLAH	PC DIP. IN HUMAN RESOURCE MGMT	
9.	Utarajeet Kaur	PC Dip in Bus Administration	
10.	NABILLA MOHD JOHAN	PC DIPLOMA IN MARKETING	
11.	Nur Izyan Jonaidi	PC Bacc. of Islamic Finance	
12.	ROSMAZA BINTI SUKARDI	PC Bacc. in HOSPITAL MGT.	
13.	JAYESRI SEVAKUMARAM	PC Bacc. of Business Ad.	
14.	I MENS YOGIANTA	WD.	
15.	H. Ayu Sh. Laksun.	Head of Management	
16.	Dr. AHB KRISNA MURTI	Head of Accounting	
17.	I Ketut Darma	Head of economics	
18.	A. A Sri Puornani	Coordinator Kurikulum EP	
19.	Mi Myr Surtur	Koordinator Kurikulum	
20.	I Wly Gede Yogiswara Darma P	Head Lab. Accounting	
21.	Nengah Granawati	Lecture	
22.	Putu Gede Wisnu Permara K	Lecture.	
23.	Dr. Komang Adi Kurniawan S.	Lecturer.	
24.	Gde Deny Larasdi Putra	Lecture	
25.	I Made Abitya Pramastra	Lecture	

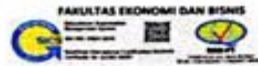




Attendance List of Participants
Benchmarking and MoA at Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity,
MAHSA University, Malaysia
Faculty of Economics and Business, Warmadewa University, Indonesia
March 14, 2024

No	Name	Position	Signature
26	Kade Agus Ari Kusuma	Student	
27	Gede Yogi Bintang Adh W.	Student	

Malaysia, March 14, 2024
 Dean of the Faculty of Economics and Business
 Warmadewa University
 Dr. I.B. Agus Dharmadega, S.E., M.Si.
 196307101992031003



Attendance List of Participants
Benchmarking at Faculty of Accountancy,
Universiti Teknologi MARA (UiTM), Malaysia
Faculty of Economics and Business, Warmadewa University, Indonesia
March 14, 2024

No	Name	Position	Signature
1	Prof. Dr. Hestianda Yusuf	Dean	
2	Prof. Mulya D. Resana	Deputy Dean	
3	Prof. Mulya D. Tu. Jainun	Deputy Dean	
4	Prof. Mulya D. Hilda Hartina	Deputy Dean	
5	Dr. Suci Kusti	Koordinator	
6	Dr. Nurbayati	Koordinator	
7	Dr. Suci Kusti		
8	Dr. AA Gede Krisna Murti	Head of Accounting	
9	Dr. Komang Adi Kurniawan	Lecturer	
10	I Wign Gede Yogiswara	Head Lab. Accounting	
11	Puty Gede Wisnu Kawisana	Lecturer	
12	I Made Achya Pramastha	Lecturer	
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			





Attendance List of Participants
Benchmarking and Community Service with Institute of Business Excellence,
Universiti Teknologi MARA (UiTM), Malaysia
Faculty of Economics and Business, Warmadewa University, Indonesia
March 14, 2024

No	Name	Position	Signature
1	Assoc. Prof. Dr Wan Edura Wan Rashid	Director IBE UiTM	
2	Assoc. Prof. Dr Mohd Ali Bahari Abdul Kadir	Head, Retailing & Marketing	
3	Dr. Shamsul Baharin Saihani	Deputy Director (Consultancy & Training)	
4	Dr Norfadzilah Abdul Razak	Head, Professional Development	
5	Assoc. Prof. Dr Abdul Kadir Othman	Deputy Director (Research & Innovation)	
6	I Made Yogiarta, S.E., M.M	Vice Dean for Human Resources, Finance and Operations	
7	Dr. Putu Ayu Sita Laksmi, B.Bus., M.Sc.	Head of Management Study Program	
8	Dr. Dra. I Ketut Darma, M.Si.	Head of Economic Development Study Program	
9	Ni Nyoman Suriani, S.E., M.M.	Curriculum Coordinator of Management Study Program	
10	A.A. Sri Purnami, S.E., M.Si.	Curriculum Coordinator of Economic Development Study Program	
11	Dra. Nengah Ganawati, M.Si.	Lecturer	
12	Gde Deny Larasdipta, S.E., M.Si.	Lecturer	
13	Dra. Nengah Ganawati, M.Si.	Lecturer	
14	I Kade Agus Ari Kusuma	Student	
15	I Gede Yogi Bintang Adi Wiguna	Student	
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			



G.3. Rundown Acara *External Benchmarking* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Warmadewa



MoA Signing

Between

Faculty of Business, Accounting, Finance, Law & Humanity, MAHSA University

And

Faculty of Economics and Business, Warmadewa University, Bali, Indonesia

Campus Visit Itinerary

Thursday, 14th March 2024

- 9.00 am – 10.00 am : Arrival of guests and breakfast in MBrasserie
- 10.00 am – 11.00 am : Meet up in conference room Empathy Building for discussion and MoA Signing
- 11.00 am – 12.00 pm : Campus tour and visit the faculty
- 12.00 pm – 1.00 pm : CSR activities
- 1.00 pm – 2.00 pm : Lunch in MBrasserie
- 2.00 pm : Departure



**KUNJUNGAN HORMAT UNIVERSITAS WARMADEWA, INDONESIA KE
FAKULTI PERAKAUNAN, UITM**

DATE : 14 MARCH 2024 (THURSDAY)
TIME : 2.00 - 4.30 PM
VENUE : BILIK MESYUARAT KRISTAL, FAKULTI PERAKAUNAN

FACULTY OF ACCOUNTANCY, UITM

NO.	NAME	POSITION
1.	Prof. Dr. Haslinda Yusoff	Dean
2.	Assoc. Prof. Dr. Razana Juhaida Johari	Deputy Dean (Research & Industry Linkages)
3.	Assoc. Prof. Dr. Tuan Zainun Tuan Mat	Deputy Dean (Academic)
4.	Assoc. Prof. Dr. Aida Hazlin Ismail	Deputy Dean (Student Affairs)
5.	Dr. Nur Hayati Ab Samad	Coordinator (ICAN)
6.	Dr. Suria Majdi	Coordinator (Research & Innovation)
7.	Mr. Ismi Ridhwan Ismail	Senior Deputy Registrar

UNIVERSITAS WARMADEWA, INDONESIA

NO.	NAME	POSITION
1.	Dr. I.B. Agung Dharmanegara, S.E., M.Si.	Dean
2.	Dr. A.A. Gede Krisna Murti, S.E., M.Si.	Head of Accounting Study Program
3.	I Wayan Gde Yogiswara Darma Putra, S.E., M.Si.	Head of Laboratory of Accounting Study Program
4.	Putu Gede Wisnu Permana Kawisana, S.E., M.Si.	Lecturer
5.	Dr. Komang Adi Kurniawan Saputra, S.E., M.S.A., Ak., CA.	Lecturer
6.	I Made Aditya Pramatha, S.E., M.Si., Ak.	Lecturer

You are cordially invited to



BENCHMARKING AND INTERNATIONAL COMMUNITY SERVICE PROGRAM ITINERARY

14 March 2024

Auditorium 2, Level 4
Institute of Business Excellence, UiTM Shah Alam

TIME	PROGRAMME	TIME	PROGRAMME
2:00 PM - 2:15 PM	Welcoming Event <ul style="list-style-type: none"> • Introduction by Master of Ceremonies (MC) • Doa Recitation • Corporate Video Presentation 	3:00 PM - 3:15 PM	Visit to Innovation Labs: Business Sustainability
2:15 PM - 2:30 PM	Welcoming Remarks <ul style="list-style-type: none"> • Address by Director of IBE • Address by Dean of Faculty Economic and Business Warmadewa University 	3:15 PM - 3:45 PM	Corporate Social Responsibility (CSR) Activity – Embracing Ramadhan: Nurturing a Sustainable CSR Community.
2:30 PM – 2:45 PM	Signing MoA Ceremony <ul style="list-style-type: none"> • Signing Ceremony • Exchange of Memorandum of Agreement (MoA) between IBE and Warmadewa University • Photo Session 	3:45 PM - 4:00 PM	Conclusion <ul style="list-style-type: none"> • Recap and Closing Remarks at Lobby IBE • End of Program
2:45 PM - 3:00 PM	Visit to Fashion Technology Business Hub		

Institute of Business Excellence (IBE), UiTM Shah Alam, Malaysia

G.4. Foto-foto Kegiatan *External Benchmarking* dan *Community Service* ke Mahsa University



Pelaksanaan *International Community Service* di Mahsa University dengan topik Implementasi CSR dalam Pengelolaan Perguruan Tinggi



Foto Bersama Perwakilan FEB Universitas Warmadewa dengan Mahsa University setelah pelaksanaan *Focus Grup Discussion* Kurikulum



Foto Bersama Setelah Pelaksanaan Diskusi Program dan *Sharing* Kurikulum di Mahsa University

G.5. Foto-foto Kegiatan *External Benchmarking* ke UiTM



Foto Bersama Pelaksanaan *Sharing Session* Program Pengembangan Kurikulum dan Pengenalan Fasilitas di UiTM

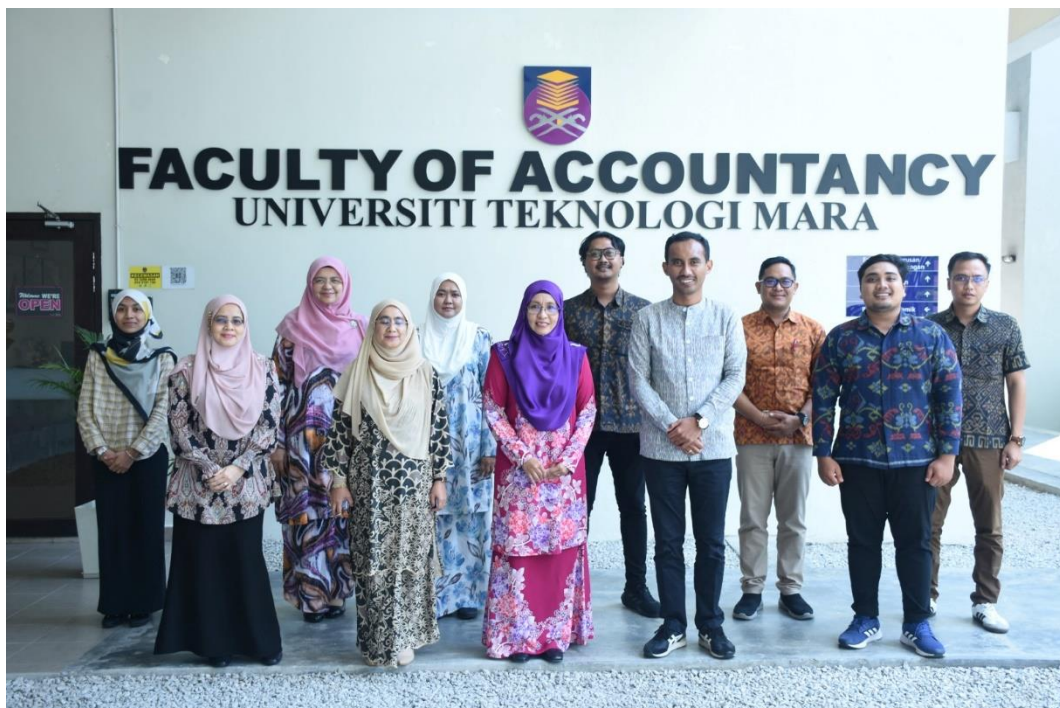


Foto Bersama Penyambutan dari Pihak UiTM pada Tim dari FEB Universitas warmadewa



Pelaksanaan Diskusi Tentang Program Dari Fakultas Akuntansi UiTM dan Pemaparan Potensi Kerjasama



Suasana Diskusi Kurikulum Bersama Fakultas Akuntansi UiTM dengan Tim FEB Universitas Warmadewa

G.6. Foto-foto Kegiatan *External Benchmarking* di IBE



Foto Bersama Sebelum Pelaksanaan Diskusi Kurikulum dan Sharing Program di IBE



Foto Pelaksanaan *Sharing Program* di IBE



Foto Kegiatan *International Community Service* di IBE



Foto Kegiatan *International Community Service* di IBE